

СИСТЕМА СИНХРОНИЗАЦИИ ПЛАНИРОВАНИЯ И РЕАЛИЗАЦИИ КОНТРОЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ В СФЕРЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

Аннотация: В статье рассматриваются актуальные проблемы координации контрольной деятельности в сфере государственных закупок на региональном уровне. Проведен анализ существующих организационно-правовых и цифровых механизмов взаимодействия контрольных органов Санкт-Петербурга. На основе выявленных дисфункций предложена система синхронизации планирования и реализации контрольных мероприятий, включающая цифровую платформу межведомственного взаимодействия, а также план её поэтапного внедрения. Сделан вывод о необходимости цифровой трансформации контрольной среды как ключевого условия повышения прозрачности и эффективности использования бюджетных средств.

Ключевые слова: государственные закупки, контрольные мероприятия, синхронизация, ЕИС, ЕСЭД, цифровизация, Санкт-Петербург, межведомственное взаимодействие.

ВВЕДЕНИЕ

Сфера государственных закупок в Российской Федерации является стратегическим механизмом реализации публичных интересов и рационального расходования бюджетных средств. В условиях цифровой трансформации и усложнения процессов государственного управления особое значение приобретает не только проведение контрольных мероприятий, но и их согласованное планирование и реализация. В Санкт-Петербурге сохраняются структурные проблемы в данной области: дублирование проверок, фрагментарность информационного обмена, слабая интеграция цифровых систем. Это снижает результативность контрольной деятельности, препятствует оперативному выявлению нарушений и затрудняет принятие обоснованных управленческих решений.

Проблемы координации контрольных мероприятий

Исследование показало, что основные функции контроля в Санкт-Петербурге распределены между несколькими органами: Комитетом государственного финансового контроля (КГФК), УФАС, органами прокуратуры и Казначейства. Однако отсутствие единого механизма согласования планов и информационного обмена между ними приводит к дублированию проверок и росту административной нагрузки.

Анализ рабочих процессов КГФК выявил, что планирование проверок осуществляется вручную, без учета уже запланированных мероприятий другими структурами. Согласование внеплановых проверок отсутствует, что создаёт риски наложения сроков и избыточного вмешательства.

Недостатки цифровой поддержки процессов контроля

Ключевыми информационными платформами выступают ЕИС и ЕСЭД. ЕИС обеспечивает централизованный доступ к информации о закупках, но не предоставляет сведений о планируемых проверках и мерах административного воздействия. ЕСЭД, используемая в региональных органах власти, не обладает средствами визуального планирования и не интегрирована с ЕИС по данным о результатах проверок.

SWOT-анализ показал, что слабые стороны текущей цифровой инфраструктуры заключаются в отсутствии аналитических инструментов, низкой структурированности данных, ручной загрузке информации и отсутствии персонализированных интерфейсов для пользователей контрольных органов.

3. Предложения по синхронизации контрольной деятельности

Для устранения выявленных проблем предлагается внедрение следующих решений:

- Интерактивный модуль планирования проверок в ЕСЭД с визуализацией по принципу канбан-доски;

- Автоматизация передачи данных между ЕСЭД и ЕИС, включая цифровую подпись и отслеживание в реальном времени;
- Встроенные в ЕИС аналитические панели (дашборды) для оценки результативности и контроля исполнения;
- Нормативное закрепление обязанности органов контроля публиковать все результаты проверок;
- Система фильтрации и категоризации документов, полнотекстовый поиск;
- Персонализация интерфейса ЕИС для различных категорий пользователей.

Также представлен план внедрения, предусматривающий запуск пилотного проекта через 6 месяцев с поэтапной реализацией до полного масштабирования в течение 1,5 лет.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Внедрение системы синхронизации контрольных мероприятий в сфере закупок Санкт-Петербурга является необходимым шагом к цифровой трансформации государственного финансового контроля. Разработанные предложения обеспечивают согласованность действий всех участников контроля, минимизируют дублирование функций и создают условия для повышения эффективности, прозрачности и открытости использования бюджетных средств. Результаты работы могут быть использованы не только в Санкт-Петербурге, но и адаптированы для применения в других регионах Российской Федерации, что подтверждает как научную новизну, так и прикладную значимость проведённого исследования.